



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
ИНСТИТУТ
РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ**

СЕРТИФИКАТ

выдан

Новиковой Ирине Анатольевне

за участие
во Всероссийской научно-практической
конференции с международным участием
**«Подходы к реализации воспитательной
политики в образовательных организациях
системы общего образования»**
ФИРО РАНХиГС

Оргкомитет конференции
НИЦ стратегии, проектирования
и правового обеспечения
ФИРО РАНХиГС

Москва, 21 декабря 2022 год